

FCG.

Tukea kestävän liiketoiminnan edistämiseen ja kehittämiseen

# Kestävä liiketoiminta kuntayhtiössä

Verkostohanke 2024-2025

# VERKOSTON ESITTELY

## MIKÄ?

- FCG haluaa tukea kuntayhtiöiden kestävyystyöskentelyn edistämistä ja kirkastamista kutsumalla halukkaita kuntayhtiöitä mukaan yhteiseen kehittämisverkostoon.
- Kyseessä on noin vuoden mittainen yhteiskehittämisen hanke ulottuen loppuvuodesta 2024, vuoteen 2025 saakka.

## KENELLE?

- Verkostohanke on suunnattu kuntayhtiöille, jotka haluavat kehittää ja kirkastaa oman yhtiönsä kestävyystyötä ja sen johtamista. Lisäksi verkosto soveltuu erinomaisesti yhtiöille, joita koskettavat EU:n CSRD kestävyysraportoinnin vaatimukset.
- Kutsumme kehittämisverkostoon jäte-, energia-, vesi sekä kiinteistöalan yhtiöitä.
- Kuntayhtiöstä työskentelyyn toivotaan osallistuvan yhtiön johtoryhmän ja / tai vastuullisuustyöstä vastaavat edustajat. Verkosto soveltuu myös kestävyystyöstä kiinnostuneille asiantuntijoille.

# MIKSI KIINNOSTUA?

- Kestävyyteen kytkeytyvät teemat ovat tulleet yhä keskeisemmiksi kysymyksiksi yritysten toiminnassa. Esimerkkinä tästä on kestävyysraportointilainsäädäntö, joka asettaa raportoinnin pakolliseksi osalle yrityksiä.
  - **Suomessa arvioilta 1300 yritystä joutuu raportoimaan kestävyystietonsa. Vaikka lainsäädäntö ei koske kaikkia kuntayhtiöitä, on yhtiösi hyvä olla tietoinen lainsäädännön tuomista muutoksista ja mahdollisista heijastevaikutuksista.**
  - Olennaisten kestävyysseikkojen tunnistaminen ja edistäminen on olennainen osa riskienhallintaa.
- Sidosryhmien odotukset ja vaatimukset yritysten avoimuutta ja läpinäkyvyyttä kohtaan ovat kasvaneet. Tämä koskee myös kestävyystietoja.
  - Kuntayhtiöt tuottavat kuntalaisille elintärkeitä palveluita, mikä korostaa niiden merkityksellistä taloudellista ja julkista asemaa. Tämä korostaa entisestään kestävyyskysymysten huomioimisen tärkeyttä.

# MITEN VOIMME AUTTAA SINUA?

- Verkosto tarjoaa foorumin, jossa yhtiösi on mahdollista saada ajantasaista tietoa aiheeseen liittyen.
  - Yhteinen kehittämisverkosto tarjoaa areenan uuden asian ihmettelylle. Älä jää yksin, vaan pohditaan asioita yhdessä!
  - Huomiomme eri kokoisten ja eri vaiheessa olevien yhtiöiden tilanteen.
  - Hyödynnämme rautaista kokemustamme erilaisten verkostohankkeiden vetämisestä. Varmistamme, että yhtiösi saa verkostosta parhaan mahdollisen hyödyn.
- Hyödynnämme verkostossa FCG:n kokeneita asiantuntijoita, joilla on pitkä työhistoria jäte-, vesi-, energia - ja kiinteistötoimialojen parissa.
  - Ymmärrämme toimialasi erityispiirteitä, joka on keskeisessä asemassa kestävyystyöskentelyssä ja sen edistämisessä.



# VERKOSTON KESKEISET HYÖDYT



## Ymmärryksen ja osaamisen lisääntyminen

- Olennaisten kestävyysseikkojen tunnistamisesta ja vaikutusten arvioinnista
- Vastuullisuusohjelman laadinnasta ja CSRD:n mukaisesta raportoinnista
- Kestävyysaiheiden mittaristosta ja datasta sekä kestävyystavoitteiden johtamisesta.



## Yhteistyön tuomat mahdollisuudet

- Asiantuntijuuden ja hyvien käytänteiden jakaminen
- Yhteistyöllä ratkaisuja keskeisiin kestävyyskysymyksiin
- Uusien näkökulmien, tietojen ja taitojen oppiminen



## Jatkuva tuki kestävästä liiketoiminnan kehittämiseen

- Verkoston ja FCG:n asiantuntijoiden tuki kestävästä liiketoiminnan kehittämiseen

FCG.

Verkoston sisällöt, hinnoittelu  
ja aikataulu



# VERKOSTOSSA KÄSITELTÄVÄT TEEMAT

Verkostossa käsiteltävät teemat liittyvät kestävään liiketoimintaan ja sen edistämiseen. Verkostossa käsittelemme mm. seuraavia teemoja

## Kestävä toiminta kuntayhtiöissä

- Mitä vastuullisuudella /kestävyydellä tarkoitetaan?
- Keskeinen termistö ja käsitteet tutuiksi
- Kuntayhtiöiden kestävyystavoitteet omistajaohjauksen näkökulmasta

## Kestävyysraportointi pähkinänkuoressa

- Vastuullisuusohjelma ja kestävyysraportointi
- Kestävyysraportointilainsäädäntö (CSRD) ja sen vaikutukset
- Olennaisten kestävyysseikkojen tunnistaminen ja sidosryhmien osallistaminen

## Kestävyystietojen raportointi ja tiedonkeruu

- Kestävyysraportoinnin kokonaisuus: mistä ja miten raportoidaan?
- Ilmastonmuutoksen ja muiden kestävyystietojen raportointi
- Mittaamisen tärkeys, käsitteet ja näkökulmat

## Kestävyysteemojen johtaminen, strategia ja viestintä

- Kestävyystavoitteiden johtaminen, strategiat ja ohjelmat
- Miten tavoitteita johdetaan onnistuneesti?
- Miten kestävyysasioita viestitään sidosryhmille?

# VERKOSTON SISÄLLÖT & AIKATAULU

- Osallistuvan yhtiön on mahdollista valita osallistumisvaihtoehto kolmesta eri kokoisesta ja hintaisesta paketista (S-paketti, M-paketti, L-paketti). Verkoston hinnoitteluun lisätään voimassaoleva arvonnisävero. Asiantuntijoiden matkustuskulut yhtiökohtaisiin työpajoihin laskutetaan erikseen toteutuneen mukaisesti.
- Verkoston työskentely sisältää yhteisen työskentelyalustan, kirjallisia materiaaleja, 4 webinaaria, toimialakohtaisen työpajan sekä yhtiökohtaisen osion. Sisällöt määräytyvät osallistujavaihtoehdon mukaan.
- Halutessaan yhtiö voi ostaa erikseen myös yksittäisen yhtiökohtaisen lisätyöpajan, joka hinnoitellaan yhtiökohtaisesti erikseen. Yhtiö- ja toimialakohtaisen työpajan tarkempi sisältö sovitaan osallistujien kesken erikseen valitusta teemasta.
- Verkoston työskentely on tarkoitus käynnistää loppuvuodesta 2024 - vuoden 2025 loppuun saakka. Aikataulut täsmentyvät syksyn 2024 aikana.



# VERKOSTON SISÄLLÖT

## Oppimisalusta (Teams)

Jaettu työtila keskustelulle ja ajankohtaisille asioille

Asiantuntija-apua arjen tilanteisiin ja kiperiin kysymyksiin

Kirjallista materiaalia verkostosta käsiteltävistä teemoista

## Webinaarit (4kpl)

Asiantuntijoiden puheenvuorot ajankohtaisista teemoista

Toteutus: Teams

Kesto: Webinaarit toteutetaan klo 9-15.00 välisenä aikana. Webinaarit tallennetaan

Webinaarien kesto 1,5-3h

## Toimialakohtainen työpaja

Toimialakohtaiset työpajat (toteutustavasta sovitaan erikseen)

Sisältö valittujen teemojen mukaisesti

Työpaja voidaan rytmittää yhtiöiden toivomalla tavalla

Kesto: n. 3-4h

## Yhtiökohtainen työpaja

Yhtiökohtaiset työpajat (toteutustavasta sovitaan erikseen)

Sisältö valittujen teemojen mukaisesti

Työpajat voidaan rytmittää yhtiön toivomalla tavalla

Kesto: n. 3-4h

# VERKOSTON HINNOITTELU

Pakettivaihtoehdot	Oppimisalusta ja webinaarit	Toimialakohtainen työpaja	Yhtiökohtainen työpaja
S-paketti (2400€)	✓		
M-paketti (3900€)	✓	✓	
L-paketti (6400€)	✓	✓	✓

\*Hankkeen toteutuminen edellyttää ennaltsovitun osallistujamäärän toteutumista. Vaihtoehtoisista toteutumistavoista neuvotellaan osallistujien kanssa erikseen.

FCG.

Verkoston asiantuntijat



# VERKOSTON YDINTIIMI



Tommi Kaartinen, johtava  
asiantuntija, tiimipäällikkö

Varaprojektipäällikkö,  
laadunvarmistus, vesi- ja  
jätehuollon johtava asiantuntija



Sirpa Korhonen, johtava  
asiantuntija

Hankkeen projektipäällikkö  
Johtaminen, vastuullisuus,  
strategiat ja ohjelmat



Jussi Pouttu, EHQS  
asiantuntija

Yritysvastuu, CSRD mukainen  
kestävyysraportointi. Suomen  
tilintarkastajien sertifioima ESG-R  
asiantuntija



Sanna Särkiö, nuorempi  
asiantuntija

Yritysvastuu, CSRD mukainen  
kestävyysraportointi



Sanna Aalto-Setälä,  
asianajaja, TT (Jurentia)

Ympäristö - ja ilmasto-  
oikeuteen erikoistunut juristi,  
CSRD mukainen raportointi



Esko Korhonen, johtava  
asiantuntija

Kiinteistönpidon eri osa-  
alueiden asiantuntija



Henri Haimi, projektipäällikkö,  
prosessiasiantuntija

Vesihuollon ilmastovaikutukset,  
energiatehokkuus ja  
kiertotalousratkaisut

# Kiitos!

## Lisätietoja

Sirpa Korhonen: Verkostohankkeen eri vaiheet ja osallistuminen

+358 50 366 7771  
[sirpa.korhonen@fcg.fi](mailto:sirpa.korhonen@fcg.fi)

Sanna Särkiö: Verkostohankkeen sisällöt

+358 41 731 7611  
[sanna.sarkio@fcg.fi](mailto:sanna.sarkio@fcg.fi)

FCG.

FCG - Finnish Consulting  
Group yritysesittely ja  
referenssit



# Keitä olemme

Finnish Consulting Group (FCG) on suomalainen yhdyskuntasuunnittelu-, konsultti- ja koulutusyritys. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, mutta kattava toimistoverkostomme palvelee koko Suomea. Yhtiön omistaa Kuntaliitto Holding Oy. Meillä työskentelee noin 500 asiantuntijaa ympäri Suomen. Toimintamme perustana ovat osaavat asiantuntijatiimit, jotka työskentelevät yhteistyössä asiakkaan kanssa parhaan lopputuloksen saavuttamiseksi.

Olemme kuntien, yritysten ja yhteisöjen kumppani monialaisessa yhdyskuntasuunnittelussa, hyvän hallinnon edistämisessä, osaamisen kehittämisessä sekä ohjelmistokehityksessä ja tuemme sekä laadun että prosessien kehittämistä ja johtamista. Missiomme on Hyvän elämän tekijät – tehtävämme on rakentaa kestävämpää yhteiskuntaa koko Suomessa.



# JOHTAMINEN, STRATEGIAT & VERKOSTOHANKKEET

Esimerkkireferenssejä johtamiseen, strategioihin ja verkostohankkeisiin liittyen:

Toimintakykyiset kuntakonsernit verkosto (2023-2024), FCG

Uuden sukupolven organisaatiot (USO) verkosto (2023-2024), FCG

Kestävä kuntatalous II verkostohanke (2022-2024), FCG

Digiverkostohanke (2023-2024), FCG

Kymenlaakson Jäte Oy strategia (2021-2022), FCG

Kirkkonummen kunnan strategiapäivitys (2023-2024), FCG

Pietarsaaren kaupungin strategiatyön ja kaksikielisyysohjelman konsultointi (2023), FCG

Inarin strategian konsultointi (2023), FCG

Sodankylän strategian konsultointi (2023), FCG

Tammela, strategian konsultointi (2023), FCG

Tilikunta Oy, strategiatyön konsultointi (2022-2023), FCG



# JÄTEHUOLTO

Esimerkkireferenssejä jätehuoltoon ja kierrätykseen liittyen:

Pirkanmaan Jätehuolto Oy: Pirkanmaan jätemääräennuste vuoteen 2035. FCG

Suomen Pakkaustuottajat SPT: Metalli- ja muovipakkausjätteiden valtakunnalliset koostumustutkimukset. FCG

Savonlinnan kaupunki: Selvitys jätteenkuljetusjärjestelmästä. FCG

KIVO ry: Ohjeistus POP-yhdisteitä sisältävien jätteiden tunnistamiseen ja hallintaan. FCG

KIVO ry: Menetelmä muovipakkausjätteen koostumustutkimusten toteuttamiseen. Kehitystyön pohjaksi arvioitiin muovipakkausjätteiden määriä alueellisesti tutkimusten kohdentamisen suunnittelemiseksi. FCG

Auran kunta: Selvitys jätehuollon järjestämismahdollisuuksista. FCG



# VESIHUOLTO

## Esimerkkireferenssejä vesihuoltoon liittyen:

Jätevedenpuhdistamon hiilijalanjälkilaskenta, mm. Kouvola, Oulu, Hämeenlinna, Riihimäki. FCG

Vesihuollon verkostosaneerausten hiilijalanjälki, Tampereen Vesi Oy, Turun Seudun Vesihuolto Oy, Hallingplast AB. FCG

Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy:n hiilijalanjälki ja energiatehokkuuden kehittäminen. FCG

Vesihuoltolaitosten hiilijalanjäljen esimerkkilaskelmat, Vesilaitosyhdistys ry. FCG

Vesiviisaan kiertotalouden kannusteet -selvityshanke, Valtioneuvoston kanslia. FCG

Puhdistamolietteiden tulevaisuuden kestävä käytön mahdollisuudet Suomessa -selvitys, John Nurmisen Säätiö. FCG

Jäteveden fosforin talteenotto-prosessin toteutussuunnittelu, Seinäjoen Vesi. FCG

Biolaitoksen vesienkäsittely- ja ravinteiden talteenotto-prosessin perussuunnittelu, yksityinen teollisuuden asiakas. FCG

RAVITA-ravinteidentalteenotto-prosessin esisuunnittelu kolmelle esimerkkijätevedenpuhdistamolle, HSY. FCG

Jätevedenpuhdistamon energiakatselmus ja energiatehokkuuden parantamisen selvitys, Kouvola. FCG

Haitta-aineiden poiston toteutettavuus ja vaikutukset suomalaisilla jätevedenpuhdistamoilla, Vesilaitosyhdistys ry. FCG



# KIINTEISTÖT

## Esimerkkireferenssejä kiinteistöhuoltoon liittyen:

Toimitilaohjelmia mm. Rovaniemi, Imatra, Lahti, Kotka, Siilinjärvi, Muonio, Pello. FCG

Teknisten palveluiden selvityksiä mm. Hämeenlinna, Helsinki/Palmia, Loviisa, Kirkkopalvelut, Kerava, Mäntsälä, Kotka, Rovaniemi, Kouvola. FCG

Palveluverkkoselvityksiä mm. Karvia, Nokia, Kokkola, Lohja, Forssa, Kerava, Tampere. FCG

Yhtiöittämisselvityksiä mm. Hämeenlinna, Rovaniemi, Tampere. FCG

## Julkaisuja ja erillisselvityksiä:

Kuntien kiinteistönhoidon ja -huollon arviointi ja kehittäminen. *Esko Korhonen ja Jussi Niemi* (Kuntaliiton julkaisu 2017)

Harkittua omistajuutta toimitiloihin. *Esko Korhonen ja Jussi Niemi* (Kuntaliiton julkaisu 2016)

Sisäilmasto ja energiatehokkuus SE 5. *Esko Korhonen* (Kuntaliiton julkaisu 2015)

Päättäjän homeopas. *Esko Korhonen, Vesa Pekkola & Juhani Pirinen* (Kuntaliiton julkaisu 2015)

Kiinteistöjen hoidettavuuden kehittäminen, sen vaikutukset ja taloudellisen vaikuttavuuden arviointi. *Esko Korhonen, Marjatta Lausjärvi & Aarne Jussila* (Hometalkoiden julkaisu 2015)